

**CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG ĐOẠN XÁ
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2024**

**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH
NĂM 2023 VÀ KẾ HOẠCH 2024**

PHẦN A. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2023

1. TÌNH HÌNH THỊ TRƯỜNG CHUNG

Năm 2023, Công ty Cổ phần Cảng Đoạn Xá thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh trong bối cảnh thuận lợi và khó khăn như sau:

1. Thuận lợi:

- Công ty liên tục hoàn thiện, cải tiến chất lượng dịch vụ, đáp ứng nhu cầu của thị trường và đến nay được các Đại lý, Chủ tàu và Chủ hàng đánh giá tốt về chất lượng dịch vụ.
- Sự chỉ đạo sát sao của Hội đồng Quản trị, Ban Giám đốc; sự đoàn kết nhất trí của tập thể CBCNV tạo ra sức mạnh để Công ty tiếp tục ổn định.
- Công ty nhận được sự ủng hộ, hỗ trợ của các cơ quan quản lý Nhà nước và hệ thống khách hàng bao gồm các Đại lý, Chủ tàu, Chủ hàng, các đơn vị logistics...
- Công ty mở rộng hoạt động kinh doanh, có thêm hoạt động kinh doanh nhựa đường đem lại thêm doanh thu và lợi nhuận cho doanh nghiệp.

2. Khó khăn:

- Hậu quả của dịch Covid – 19 từ các năm trước ảnh hưởng tới tốc độ tăng trưởng kinh tế thế giới nói chung và Việt Nam nói riêng. Sản lượng hàng hoá qua các khu vực cảng biển của Việt Nam nói chung và Công ty nói riêng giảm sút, hệ thống chủ hàng cũng gặp khó khăn trong công tác tiêu thụ nên bắt buộc Công ty phải có những chính sách chia sẻ khó khăn với đối tác, một phần ảnh hưởng tới hiệu quả kinh doanh của cảng.
- Thị trường kinh doanh Cảng biển nói riêng và ngành logistics nói chung ngày càng cạnh tranh khốc liệt đặc biệt là đối với các Cảng khai thác hàng rời. Cảng Hoàng Diệu dù đã có kế hoạch di dời nhưng hiện tại vẫn đang hoạt động khai thác đã tạo ra sự cạnh tranh rất lớn với các cảng hàng rời khác trong khu vực. Cảng container quốc tế Lạch Huyện hoạt động ổn định dẫn đến các việc thiếu hụt sản lượng cho các cảng container phía trong. Vì thế, một số cảng cũng đã chuyển đổi cơ cấu khai thác hàng rời dẫn đến việc cạnh tranh giữa các cảng hàng rời càng trở nên khó khăn hơn.
- Sự cạnh tranh giữa các Cảng khai thác tàu hàng rời trong khu vực Hải Phòng dẫn đến việc các Cảng liên tục hạ giá cước xếp dỡ.
- Sự bất lợi về vị trí địa lý, hạn chế cầu bến: Cảng chỉ có 1 cầu dẫn đến việc trùng lịch tàu và đường giao thông ra vào Cảng tiếp tục là một thách thức ảnh hưởng tới việc tiếp nhận tàu. Hơn nữa, việc

CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG ĐOẠN XÁ
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2024

chuyển tàu sang các Cảng tiền kết cũng gặp nhiều khó khăn (cảng Nam Hải có lượng tàu cập cầu ổn định, cảng Transvina hạn chế về môn nước và các điều kiện khai thác) cũng gây ra nhiều khó khăn cho hoạt động khai thác của cảng Đoạn Xá.

- Việc hạn chế về diện tích bãi gây nhiều khó khăn trong việc quy hoạch, bảo quản hàng hóa đặc biệt là trong năm 2023, cảng Đoạn Xá đưa nhiều tàu gỗ cây về khai thác, và cơ cấu mặt hàng thiết bị chiếm diện tích lớn, dẫn đến hạ tầng mặt bãi xuống cấp nhanh phát sinh nhiều chi phí sửa chữa, thuê bãi Transvina phục vụ cho bảo quản hàng hóa.
- Nhiều phương tiện, thiết bị xếp dỡ đã cũ, hư hỏng thường xuyên dẫn đến thiếu hụt về phương tiện khai thác khi có nhiều tác nghiệp cần thực hiện cùng một thời điểm phần nào cũng ảnh hưởng đến chất lượng cung cấp dịch vụ.

Những khó khăn trên tiếp tục ảnh hưởng đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh và năng lực cạnh tranh của Cảng trong năm 2023.

II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH 2023

1/ Kết quả hoạt động SXKD và đầu tư năm 2023

Stt	Chỉ tiêu	Đvt	Thực hiện 2022	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	So sánh TH/KH 2023 (%)	So sánh TH2023/TH2022 (%)
1	Sản lượng hàng hóa						
1.1	Sản lượng hàng hóa thông qua Cảng	Tấn	1.130.810	1.196.765	1.200.760	100,33	106,19
1.2	Sản lượng kinh doanh hàng nhựa đường	Tấn	0	23.737	24.362	102,63	100,00
2	Tổng doanh thu	Tr.đồng	130.222	447.641	430.066	96,07	330,25
	Trong đó doanh thu kinh doanh hàng nhựa đường	Tr.đồng	0	326.000	288.659	88,55	100,00
3	Tổng lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	45.126	42.827	69.825	163,04	154,73
	Trong đó lợi nhuận kinh doanh hàng nhựa đường	Tr.đồng	0	4.500	3.543	78,74	100,00
4	TNBQ đầu người	Tr.đồng/người	11,4	11,6	12,8	113,79	115,79
5	Tổng lượt tàu qua cảng	Lượt	214	224	234	104,46	109,34

CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG ĐOẠN XÁ
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2024

2/ Công tác đầu tư:

- 2.1 Đầu tư góp vốn: Năm 2023, Công ty không thực hiện đầu tư vốn góp vào các đơn vị khác.
- 2.2 Đầu tư trang thiết bị: Trong năm 2023, Cảng đã đầu tư 01 cần trục bánh lốp Tadano trọng tải 110 tấn, phục vụ khai thác hàng hóa. Tổng kinh phí đầu tư là 16,68 tỷ đồng.

3. Đánh giá các mặt tình hình SXKD và quản lý điều hành:

3.1. Quản trị nhân sự:

- Công ty đã từng bước sắp xếp, điều chỉnh bộ máy tổ chức, với chủ trương nâng cao chất lượng nhân sự, một người làm được nhiều việc, tiết kiệm chi phí và nâng cao hiệu quả công việc.
- Thường xuyên điều chỉnh và Hoàn thiện quy chế, hệ thống văn bản quản trị nội bộ theo tiêu chuẩn ISO., đảm bảo công việc thuận lợi trong công tác điều hành
- Thực hiện công tác khen thưởng – kỷ luật công bằng, nghiêm minh. Nhằm khuyến khích người lao động tăng thêm tinh thần trách nhiệm và gắn bó với công ty
- Từng bước thực hiện công tác huấn luyện đào tạo và bồi dưỡng trình độ chuyên môn, nhằm nâng cao chất lượng nhân sự sử dụng nguồn nhân sự sẵn có kết hợp với công tác tuyển dụng mới
- Rà soát lại các hệ thống định mức, đơn giá tiền lương, đảm bảo tính hiệu quả và hài hòa lợi ích giữa Công ty và người lao động.
- Thực hiện đánh giá năng lực của cán bộ quản lý và cán bộ công nhân viên công ty theo tháng, quý, năm.
- Thường xuyên rà soát lại năng lực của cấp quản lý và cán bộ công nhân viên hàng tháng, hàng quý để có cơ chế thưởng phạt phù hợp thúc đẩy hoạt động khai thác cảng.

3.2. Quản trị tài chính:

- Thực hiện tăng thu đi đôi với triệt để tiết kiệm chi phí, chống lãng phí vật tư, nguyên nhiên liệu, điện nước, văn phòng phẩm ...
- Kiểm soát chặt chẽ các chi phí thuê ngoài, bán hàng và tiếp thị.
- Hoàn thành việc phát hành cổ phiếu để trả cổ tức năm 2021 theo nghị quyết số 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 24/06/2022 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022. Số lượng cổ phiếu đã phát hành là 2.182.307 cổ phiếu, tổng giá trị cổ phần đã phát hành theo mệnh giá là 21.823.070.000 đồng. Ngày 13/03/2023, cổ phiếu phát hành thêm đã được chấp thuận niêm yết bổ sung trên Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội.
- Hoàn thành việc phát hành cổ phiếu theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022

CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG ĐOẠN XÁ
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2024

số 01/NQ-DHĐCD ngày 24/06/2022 thông qua phương án chào bán cổ phiếu riêng lẻ tăng vốn điều lệ với số lượng cổ phiếu chào bán là 25.000.000 cổ phiếu. Đến ngày 05/07/2023, Công ty đã chào bán được 25.000.000 cổ phiếu. Ngày 08/08/2023, cổ phiếu phát hành bổ sung riêng lẻ đã được chấp thuận niêm yết bổ sung trên Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội.

- Hoàn thành việc phát hành cổ phiếu theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 số 01/NQ-DHĐCD ngày 23/06/2023, thông qua phát hành cổ phiếu để tăng vốn cổ phần từ nguồn vốn chủ sở hữu của Công ty. Số lượng cổ phiếu đã phát hành là 5.445.799 cổ phiếu. Số cổ phiếu này được niêm yết bổ sung tại Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội ngày 26/10/2023, và được giao dịch từ ngày 10/11/2023.
- Rà soát nội dung và thực tế thực hiện quy chế tài chính, quy chế chi tiêu nội bộ.

3.3. Quản trị sản xuất – kinh doanh

3.3.1. Công tác bán hàng và tiếp thị

- Công ty tiếp tục triển khai có hiệu quả công tác tiếp thị, ổn định và tiếp tục mở rộng mạng lưới Đại lý tàu hàng rời, các Chủ hàng rời và các đối tượng khách hàng trong hệ thống khách hàng.
- Tiếp tục duy trì và tìm kiếm cơ hội hợp tác khai thác hàng Container và các dịch vụ đi kèm.
- Công ty từng bước xây dựng kế hoạch và triển khai việc đa dạng hóa các dịch vụ, tìm kiếm đối tác liên doanh, liên kết tiến tới hoàn thiện chuỗi dịch vụ logistics.
- Tăng cường hợp tác với các Cảng liên kết để khắc phục hạn chế cầu bến và tăng nguồn thu bằng việc đưa tàu sang khai thác tại cảng liên kết

3.3.2. Công tác thương vụ:

- Liên tục cải tiến thủ tục, quy trình cấp lệnh, giao nhận, kết toán tàu, kết toán hàng hóa tại bãi, tạo điều kiện thuận lợi cho khách hàng, giảm thiểu các rủi ro về an toàn hàng hóa, giải quyết kịp thời các vướng mắc của hệ thống khách hàng, rút ngắn thời gian lấy hàng và giảm ùn tắc trong cảng.
- Không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ: đảm bảo thời gian giải phóng tàu, giảm thiểu việc hư hỏng hàng hóa, rút ngắn thời gian xếp dỡ, giao nhận hàng hóa.
- Thực hiện linh hoạt công tác pháp chế, đảm bảo hài hòa lợi ích và uy tín của Công ty cũng như quyền lợi của khách hàng.

3.3.3. Công tác tổ chức sản xuất:

- Luôn tuân thủ các quy định của pháp luật và điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty, liên tục cải tiến, sửa đổi, bổ sung, hoàn thiện qui định, quy trình khai thác phù hợp với từng loại mặt hàng.
- Quy hoạch kho bãi hợp lý, giảm tối đa chi phí đào chuyển, rút ngắn thời gian tìm kiếm và thời gian giao nhận, đáp ứng tiến độ khai thác và giải phóng tàu.

**CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG ĐOÀN XÁ
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2024**

- Bố trí phương tiện hợp lý, linh hoạt, tiết kiệm.
- Tập trung quản lý, bảo quản, bảo dưỡng phương tiện, thiết bị đảm bảo triệt để tiết kiệm và đáp ứng kịp thời nhu cầu sản xuất.
- Quản lý chặt chẽ công tác mua sắm, sử dụng vật tư, nguyên nhiên liệu, giám sát đa tồn kho nhưng vẫn đảm bảo dự trữ cho sản xuất.
- Tiến hành công tác nạo vét thủy điện cầu tàu; nâng cấp, duy tu kho bãi đảm bảo đáp ứng quá trình khai thác và bảo quản hàng hóa.
- Thực hiện rà soát lại kế hoạch mua hàng theo tháng, quý, năm và tính toán đảm bảo mua dự trữ lượng vật tư phù hợp, tránh lãng phí.
- Thường xuyên rà soát lại các quy trình, quy định liên quan tới công tác khai thác để điều chỉnh phù hợp với các chủng loại hàng hoá nhằm đảm bảo đáp ứng yêu cầu của hệ thống khách hàng về tiến độ giải phóng tàu, hàng trên bãi, song song với việc đảm bảo an toàn cho con người và hàng hoá.

3.3.4. Công tác an toàn vệ sinh môi trường và an ninh cảng biển

- Làm tốt công tác an toàn lao động, vệ sinh môi trường, phòng chống cháy nổ và an ninh cảng biển. Trong năm 2023 không xảy ra vấn đề liên quan tới tai nạn lao động và phương tiện thiết bị cũng như cháy nổ.
- Thường xuyên tổ chức huấn luyện và kiểm tra về công tác ATLD. Trang bị đầy đủ BHLĐ, đảm bảo giao thông trong và ngoài Cảng, tạo môi trường và điều kiện thuận lợi cho người lao động và khách hàng.
- Thường xuyên kiểm tra hệ thống thoát nước, thực hiện được và sửa chữa hệ thống thoát nước bị ách tắc từ nhiều năm trước, đảm bảo không bị ngập lụt trong mùa mưa và những ngày triều cường, đáp ứng an toàn cho hàng hoá.

PHẦN B. PHƯƠNG HƯỚNG VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2024

I. ĐÁNH GIÁ THUẬN LỢI VÀ KHÓ KHĂN

1. Thuận lợi:

- Theo quy hoạch của phố, cảng Hoàng Diệu sẽ bàn giao một phần mặt bằng để xây dựng cầu Nguyễn Trãi và hướng tới dừng khai thác trong thời gian tới. Đây là cơ hội rất lớn để tăng sản lượng và doanh thu trong năm 2024.
- Sự đoàn kết nhất trí trong Hội đồng quản trị, Ban lãnh đạo và sự nỗ lực, cố gắng của toàn thể CBCNV trong công ty tạo thành sức mạnh tổng hợp trong hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Các đơn vị trong Công ty qua thời gian chuyển đổi cơ cấu hàng hóa đã ổn định năng lực và tích lũy được kinh nghiệm và nâng cao trình độ chuyên môn.

CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG ĐOẠN XÁ
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2024

- Cảng đã tạo dựng thương hiệu trong khai thác hàng ô tô, thiết bị, sắt thép và được sự tin cậy, ủng hộ của các Đại lý, Chủ hàng rời lớn.
- Với công bố tải trọng tiếp nhận tàu 4 vạn giảm tải tiếp tục là cơ sở hết sức thuận lợi cho chúng ta trong việc tăng sản lượng hàng rời qua Cảng.
- Năng lực khai thác hàng ngoài khu neo của Cảng Đoạn Xá ngày càng được nâng cao, tạo được uy tín và sự tin tưởng từ các đơn vị khách hàng góp phần thêm cơ hội tăng sản lượng hàng thông qua (việc khai thác hàng ở khu neo không ảnh hưởng đến hiệu suất khai thác cầu bến trong cầu cảng).
- Các qui trình, qui phạm không ngừng được điều chỉnh, đáp ứng các yêu cầu hoạt động khai thác, quản trị, giảm thiểu thời gian chờ đợi kết quả giải quyết công việc tại từng bộ phận, góp phần tích cực trong công tác quản lý điều hành, tạo không khí đoàn kết gắn bó giữa các đơn vị trong toàn công ty.
- Cơ chế thưởng phạt được áp dụng, tăng thêm tính tự giác, tinh thần trách nhiệm khuyến khích người lao động, tính thi đua trong các đơn vị, tạo không khí cởi mở trong giải quyết công việc.
- Công ty mở rộng hoạt động kinh doanh, có thêm hoạt động kinh doanh nhựa đường đem lại thêm doanh thu và lợi nhuận cho doanh nghiệp.

2. Khó khăn:

- Sự bất lợi về vị trí địa lý, hạn chế cầu bến, đặc thù biến động lịch của tàu hàng rời, và đường giao thông chật hẹp tiếp tục là một nhược điểm cố hữu tạo áp lực rất lớn đến việc khai thác tàu. Bên cạnh đó, việc đưa tàu sang các cảng liên kết tiếp tục gặp nhiều khó khăn do cảng Nam Hải có lượng tàu cập cảng ổn định, cảng Transvina hạn chế về mớn nước (độ sâu trước bến khoảng 4.5m) và hạn chế về khả năng khai thác.
- Việc giảm giá cước liên tục của các cảng trong khu vực tạo ra áp lực cạnh tranh rất lớn cho Cảng.
- Chính sách của cơ quan quản lý Nhà nước về giá sản xếp dỡ tiếp tục là một trở ngại làm giảm tính cạnh tranh về giá cả đối với Cảng và gây khó khăn cho công tác điều hành.
- Khó khăn do việc thu phí cơ sở hạ tầng tiếp tục là một bất lợi giữa các cảng biển Hải Phòng với các cảng khu vực Quảng Ninh.
- Công ty mới bắt đầu triển khai mảng kinh doanh nhựa đường cuối năm 2023, nên sẽ gặp những khó khăn nhất định trong việc triển khai kinh doanh và tiếp cận thị trường.

CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG ĐOẠN XÁ
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2024

II. CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH 2024.

Căn cứ vào thuận lợi và khó khăn của năm 2024, Công ty dự kiến trình Đại hội đồng cổ đông các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2024 như sau:

Sst	Chỉ tiêu	Đvt	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024	Tăng trưởng (%)
1	Sản lượng hàng hóa				
1.1	Sản lượng hàng hóa thông qua Cảng	Tấn	1.200.760	1.133.947	(5,56)
1.2	Sản lượng kinh doanh hàng nhựa đường	Tấn	24.362	56.700	132,74
2	Tổng doanh thu	Tr.đồng	430.066	804.894	87,16
2.1	Trong đó, doanh thu kinh doanh hàng nhựa đường	Tr.đồng	288.659	666.430	130,87
3	Tổng lợi nhuận trước thuế	Tr.đồng	69.825	75.000	7,41
3.1	Trong đó, lợi nhuận kinh doanh hàng nhựa đường	Tr.đồng	3.543	21.725	513,18
4	Tỷ lệ chia cổ tức	%	5	5	-
5	TNMQ đầu người	Tr.đồng	12,8	13,0	1,56
6	Tổng lượt tàu qua cảng	Lượt	234	220	(5,98)

- Kế hoạch kinh doanh dịch vụ cảng và sản lượng hàng hóa thông qua cảng dựa trên kết quả hoạt động kinh doanh của năm 2023; nhìn nhận, đánh giá những khó khăn thách thức (như đã phân tích trong phần thuận lợi, khó khăn ở trên) và dự báo duy trì sản lượng thực hiện qua cảng năm 2024 bằng 94,44% sản lượng thực hiện năm 2023
- Đối với mảng kinh doanh nhựa đường: Năm 2024, Công ty sẽ đẩy mạnh phát triển mảng kinh doanh nhựa đường và mục tiêu đạt sản lượng nhựa đường là 56.700 tấn.

III. KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ NĂM 2024

Để phù hợp với nhu cầu và tình hình thực tế nhằm tối ưu hóa hiệu quả sử dụng vốn, Công ty sẽ điều chuyển một phần nguồn vốn đầu tư tài sản cố định sang bổ sung vốn lưu động để mở rộng hoạt động kinh doanh nhựa đường căn cứ theo Nghị quyết Hội đồng quản trị Công ty Cổ phần Cảng Đoạn Xá số 08/2024/DXP/NQ-HĐQT ngày 28/03/2024 thông qua việc thay đổi mục đích sử dụng vốn thu được của đợt chào bán cổ phiếu riêng lẻ (thay đổi so với kế hoạch đầu tư tài sản cố định theo Nghị quyết đại hội đồng cổ đông số 01/NQ-ĐHĐCĐ ngày 24/06/2022 và Nghị quyết Hội đồng quản trị số 02/2023/NQ-DXP-HĐQT ngày 18/01/2023). Phương án thay đổi được công bố thông tin tại trang thông tin điện tử của Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội, Ủy ban Chứng khoán nhà nước và Công ty ngày 28 tháng 03 năm 2024.

IV. CÁC GIẢI PHÁP TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Công tác quản trị nhân sự:

- Tiếp tục kiện toàn công tác tổ chức bộ máy, điều chuyển, tuyển dụng thay thế nhân sự mới với tiêu chí tuyển chọn nhân sự chất lượng cao cho phù hợp với tình hình thực tế của Công ty.

CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG ĐOẠN XÁ
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2024

- Tăng cường công tác đào tạo, bồi dưỡng năng lực chuyên môn đội ngũ cán bộ quản lý theo (đào tạo nội bộ và đào tạo bên ngoài) hướng chú trọng sử dụng cán bộ hiện có.
- Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát việc thực hiện nhiệm vụ được giao của các đơn vị, làm tốt công tác khen thưởng, kỷ luật.
- Vận hành hệ thống BSC-KPI & hệ thống lương 3P.
- Liên tục tìm kiếm, đa dạng hóa nguồn nhân lực thuê ngoài (lực lượng công nhân bốc xếp, lái đê, lái cần tàu) để có thêm nguồn lực khai thác cùng lúc các tàu tại Cảng liên kết & ngoài vùng neo.
- Bổ sung nhân lực cho mảng kinh doanh nhựa đường.

2. Công tác quản trị tài chính:

- Đẩy mạnh thực hành triệt để tiết kiệm, chống lãng phí vật tư, nguyên nhiên liệu. Quản lý chặt chẽ chống thất thoát công tác mua sắm phương tiện, vật tư, công cụ, dụng cụ.
- Quản lý hợp lý các chi phí thị trường, bán hàng, đảm bảo hiệu quả trên tính toán tối đa hóa lợi nhuận.
- Quản lý chặt chẽ công nợ giảm thiểu phát sinh nợ xấu, bảo toàn và phát triển vốn.
- Đa dạng sản phẩm đầu tư Tài chính, các hình thức huy động vốn để tối ưu lợi nhuận và đáp ứng nguồn vốn kinh doanh.

3. Công tác quản trị sản xuất – kinh doanh:

3.1. Công tác thị trường

3.1.1. Đẩy mạnh công tác thu thập thông tin thị trường, đối thủ cạnh tranh. Hoàn thiện hệ thống dữ liệu về thị trường, khách hàng.

3.1.2. Tiếp tục phát huy kết quả công tác thị trường đã đạt được năm 2023, đẩy mạnh công tác tiếp thị với Đại lý và Chủ hàng, các đơn vị làm logistic. Tăng cường công tác tiếp cận trực tiếp tới các khách hàng để tranh thủ sự ủng hộ đưa tàu về Cảng. Tiếp cận thị trường và mở rộng thị phần đối với mảng kinh doanh nhựa đường.

3.1.3. Tiếp tục duy trì và nâng cao chất lượng dịch vụ, khẳng định uy tín trong việc khai thác các mặt hàng ô tô, thiết bị, sắt thép ...

3.1.4. Áp dụng linh hoạt chính sách giá trên cơ sở tiết kiệm chi phí, đảm bảo lợi nhuận

3.1.5. Tiếp tục công tác tìm kiếm, khai thác tàu, salan container nội địa. Tìm kiếm đối tác, đa dạng hóa các dịch vụ trong chuỗi logistics.

3.1.6 Chú trọng, ưu tiên các nhóm hàng đem lại doanh thu, lợi nhuận cao cho Cảng bao gồm: thiết bị, inox, bột giấy.

3.2. Công tác tổ chức sản xuất

3.2.1. Liên tục cải tiến và hoàn thiện hệ thống văn bản quản trị nội bộ, chuẩn hóa quy trình, hướng dẫn công việc theo tiêu chuẩn ISO.

3.2.2. Tiếp tục đổi mới hệ thống phần mềm công nghệ thông tin trong quản trị nhân sự, tài chính, kết nối với hải quan và sản xuất nhằm tăng năng suất lao động, giảm thời gian khai thác, giao nhận, tiết giảm nhân sự.

3.2.3. Sử dụng hợp lý trang thiết bị đi đôi với thực hiện công tác duy tu, bảo dưỡng hiệu quả.

3.2.4. Kiểm soát và điều chỉnh chi tiết các tác nghiệp trong chuỗi khai thác để phối hợp nhịp nhàng, thông suốt giảm thiểu thời gian chờ đợi giữa các công đoạn, tăng năng suất khai thác

CÔNG TY CỔ PHẦN CẢNG ĐOÀN XÁ
ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2024

3.2.5. Tiếp tục phát huy tối đa việc hợp tác hiệu quả với các các liên kết

3.2.6. Tiếp tục siết chặt công tác an toàn lao động, phòng chống bão lụt, cháy nổ và an ninh cảng biển, đảm bảo tuyệt đối an toàn cho con người, đảm bảo môi trường an ninh, an toàn phục vụ công tác sản xuất.

3.3. Công tác xây dựng văn hóa doanh nghiệp

3.3.3. Tiếp tục rà soát hoàn thiện qui định, định mức nhiên liệu, nguyên liệu, vật tư quy chế tiền lương, từng bước cải thiện thu nhập CBCNV trên cơ sở lợi nhuận và hài hòa lợi ích giữa người lao động và cổ đông.

3.3.1. Phát huy vai trò các tổ chức đoàn thể quần chúng dưới sự lãnh đạo của Hội đồng Quản trị, Ban Tổng Giám đốc. Từng bước xây dựng môi trường văn hóa nhân văn, đoàn kết, thống nhất nội bộ, tạo sự ổn định và phát triển của Công ty.

3.3.2. Chú trọng phát động các phong trào thi đua, văn hóa thể thao, chăm lo đời sống tinh thần, từng bước cải thiện thu nhập cho người lao động nhằm tạo động lực cho CBCNV phát huy tối đa hiệu suất lao động, song song với việc không ngừng cải thiện, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh doanh nghiệp



TỔNG GIÁM ĐỐC
Lê Mạnh Hoàn